

God opstart sikrer succesfuld implementering



bisgaard gik i maj 2019 i luften med en ny, integreret it-løsning, der fra starten optimerede de interne processer betragteligt

CFO Per Nygaards målsætning var helt klar fra starten: *“Før var tid den afgørende – og begrænsende – faktor. Alt kunne håndteres med tilstrækkeligt antal timer og et excel-ark. Vi arbejdede uden for systemet, hvilket ikke var optimalt. Min plan var at få os væk fra det håndholdte og tidskrævende og over i en sammenhængende løsning, hvor vi i højere grad kunne overvåge udviklingen og følge op, når det var nødvendigt. Den løsning har vi i dag,”* fortæller Per Nygaard.

Før valg af løsning og beslutning om leverandør kiggede virksomheden på nyt ERP, en sælgerløsning, en B2B webshop, en BI-løsning, muligvis PDM og et par andre elementer. De var i gang

med at afsøge markedet og havde en foreløbig kravspecifikation, da de indledte samarbejdet med Mosgaard Consulting.

“Bent gik os på klingen i forhold til processer og prioriteter: hvordan foregår tingene i dag, hvilke justeringer er særligt vigtige, og hvad er ønskerne til fremtiden rent forretnings- og procesmæssigt? På den baggrund hjalp han os med at skærpe vores krav til projektet og leverandørerne. Samtidig gjorde hans visuelle tilgang kravspecifikationen meget konkret og struktureret. Efterfølgende var det nemt for os at indhente relevante tilbud, der var direkte sammenlignelige,” fortæller Per Nygaard.

MOSGAARD

VIDEN TIL FORANDRING

Mange faktorer spiller ind, når et projekt som bisgaards kommer i mål til planlagt tid og på budget. Internt var de rette ressourcer allokeret til projektet, samarbejdet med leverandøren, som stod for projektledelse og implementering, var forbilledligt, og så var det vigtigt, at projektet kom så godt fra start: "Vores samarbejde med Bent gav en intern afklaring og en endnu skarpere beskrivelse af projektet. Havde vi ikke haft Bent,

var vi muligvis kommet lidt forkert ud ad vejen," afslutter Per Nygaard.

Om bisgaard

bisgaard et af europas hurtigst voksende børneskomærker og en internationalt etableret virksomhed. Virksomheden designer, producerer og sælger børnesko af høj kvalitet, gennem mere end 700 forhandlere i både online- og fysiske butikker.



Væsentlige årsager til forløbets succes

- Korrekt organisering af projektet
- Præcist scope
- En solid testfase (verificeringsloop)
- Projektstyring i forhold til ovennævnte

Et grundigt forarbejde kan være det, der afgør, om dit it-projekt bliver en succes eller en fiasko. Hos bisgaard prioriterede de det indledende analysearbejde højt og samarbejdede med Mosgaard Consulting om fundering og forretningsanalyse. Samlet set tog projektet under et år og bisgaard gik live som planlagt og på budget.

Om Mosgaard Consulting

Bent Mosgaard har igennem de sidste 22 år arbejdet med forandringsprojekter i knap 100 forskellige virksomheder. Som selvstændig konsulent hjælper Bent virksomheder med at udvikle deres projektkultur og sikre, at forandringsprojekter bliver håndteret rigtigt af såvel it-leverandør som kunder.

Kontakt Bent Mosgaard på 2085 9431 eller på bent@mosgaard.consulting.dk

www.mosgaard.consulting.dk

Find mig på: www.linkedin.com